

BERICHT DES VORSITZENDEN DES VORSTANDS

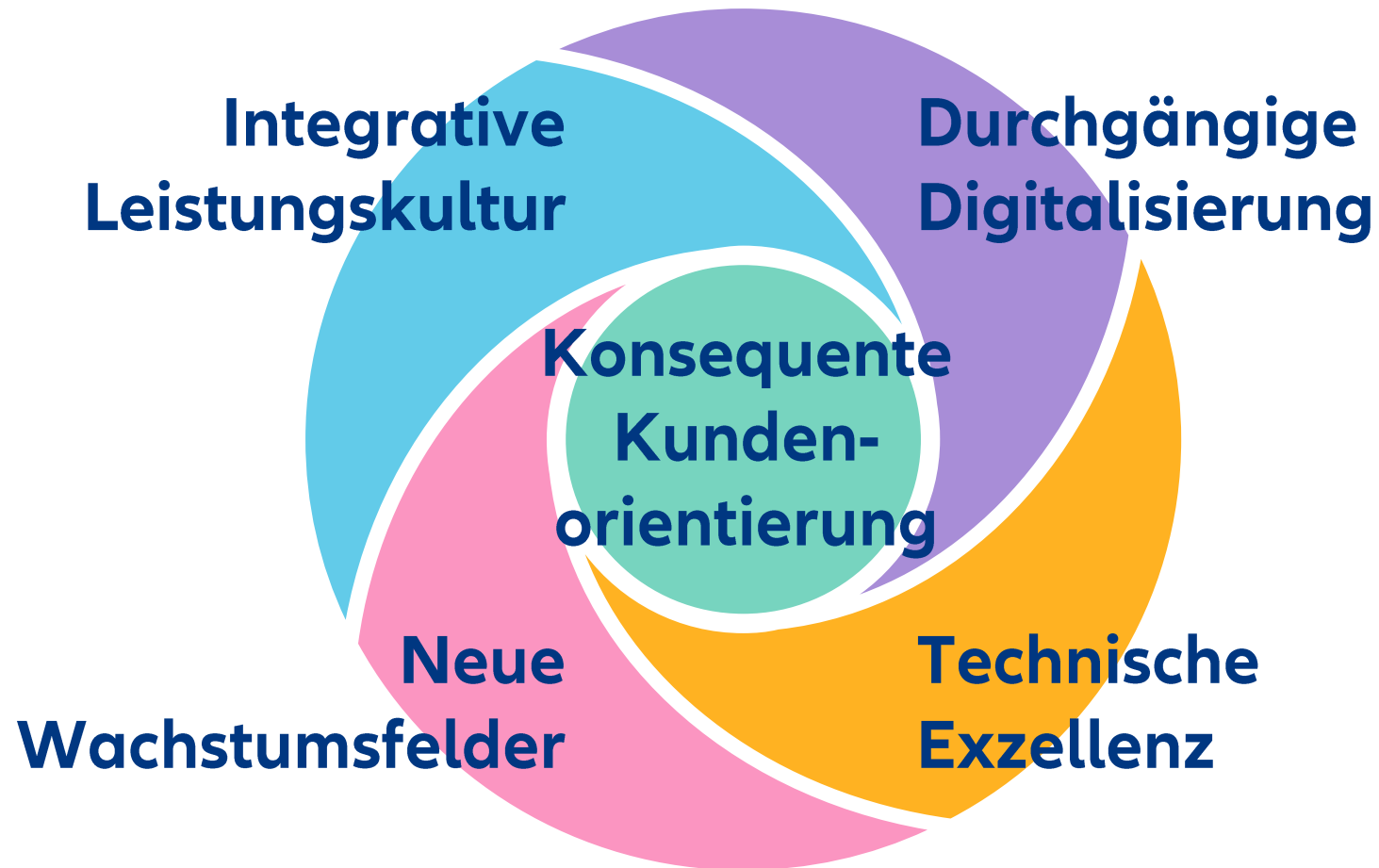
Oliver Bäte
München, 9. Mai 2018





Unser Weg

UNSERE STRATEGIE SEIT 2015: KONTINUITÄT UND ERNEUERUNG

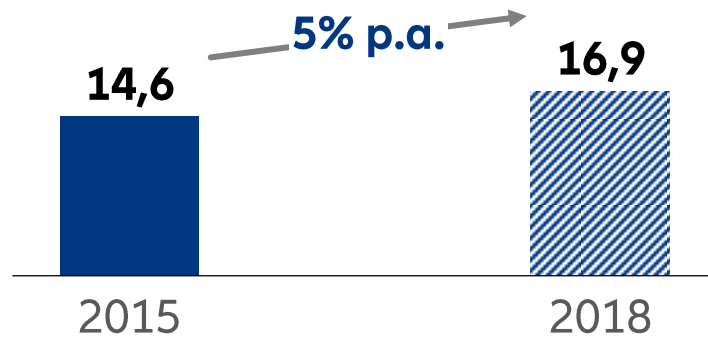




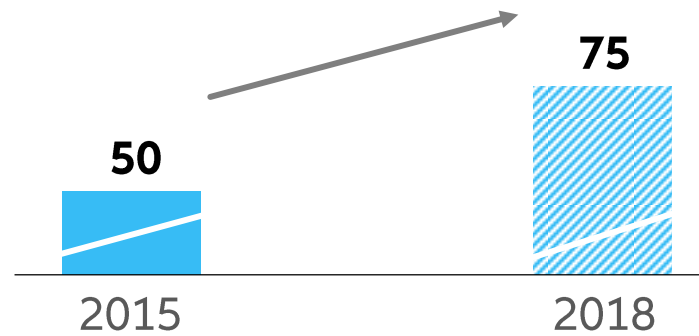
Unser Weg

UNSERE ZIELE FÜR 2018

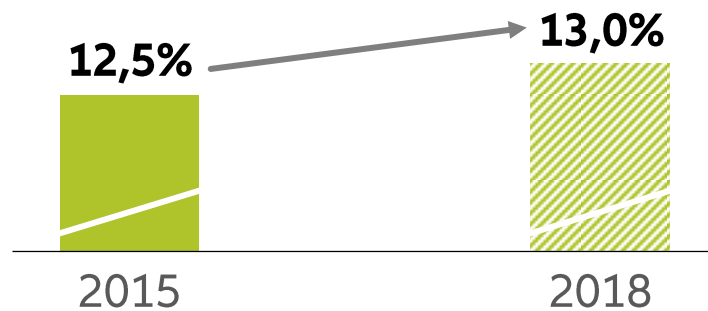
Ergebnis pro Aktie (EUR)



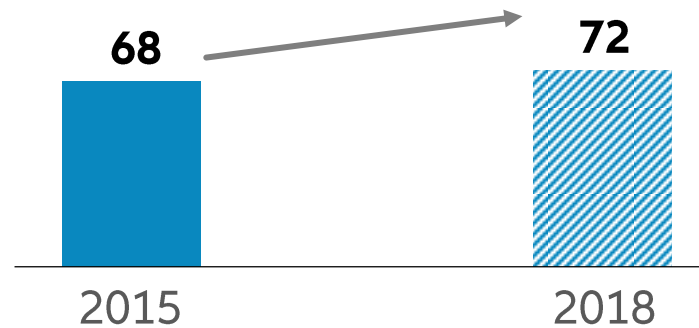
Kundenloyalität (% der Aktivitäten über Markt)



Eigenkapitalrendite (%)



Gute Mitarbeiterführung (Index)



HERAUSFORDERNDE UMGEBUNG IN 2017





Geschäftsjahr 2017

DIE STRATEGIE ZEIGT ERFOLGE

Umsatz

126 Mrd. EUR

Operatives Ergebnis

11,1 Mrd. EUR

Solvency-II-Kapitalquote

229%

Gesamtrendite Allianz Aktie

+27%

Jahresüberschuss für
Anteilseigner

6,8 Mrd. EUR

Dividende je Aktie¹

8,00 EUR (+5%)

1) Vorschlag



Geschäftsjahr 2017

ALLE INTERESSENGRUPPEN PROFITIEREN

In Milliarden Euro

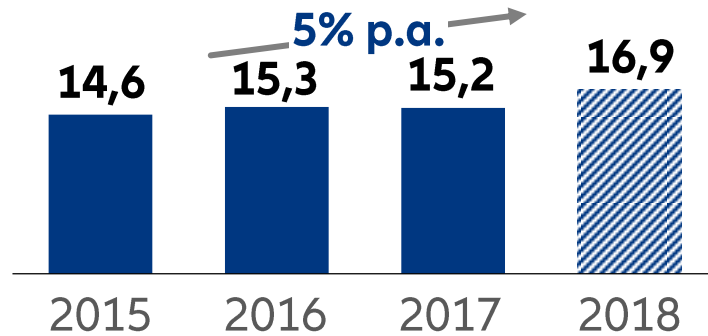




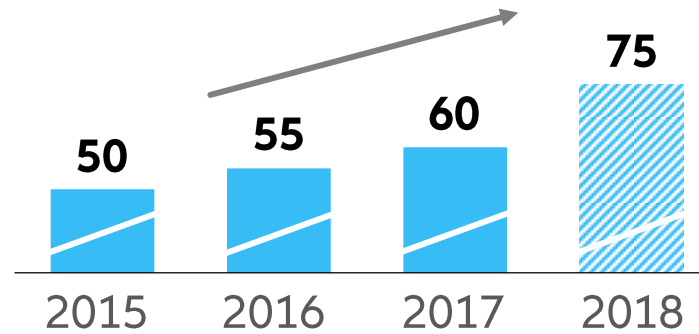
Unser Weg

AUF GUTEM WEG ZU UNSEREM ZIEL

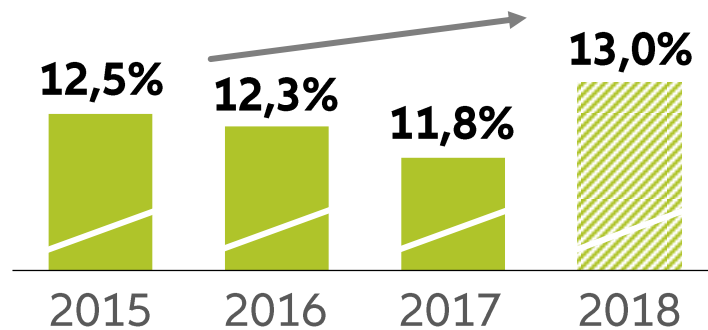
Ergebnis pro Aktie
(EUR)



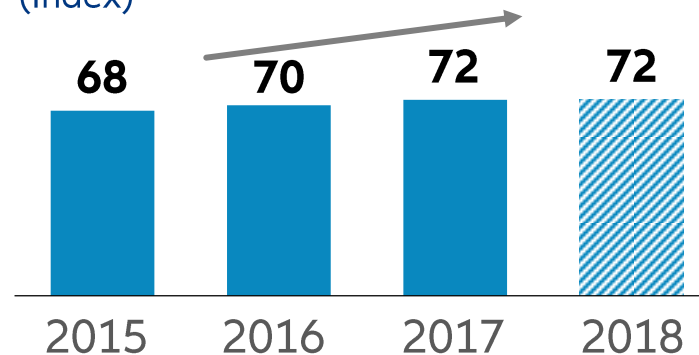
Kundenloyalität
(% der Aktivitäten über Markt)



Eigenkapitalrendite
(%)



Gute Mitarbeiterführung
(Index)



ERFOLG BRINGT VERANTWORTUNG – WIR WOLLEN NACHHALTIG WIRTSCHAFTEN

2017



#1 der Versicherer
im Dow Jones
Sustainability Index

Und in Zukunft

Ziel | Langfristig CO₂-freie
Wirtschaft

Unser
Beitrag | Weltweites Anlageportfolio
und Geschäftsbetrieb
langfristig CO₂-frei

Keine Investitionen in
kohleintensive Unternehmen

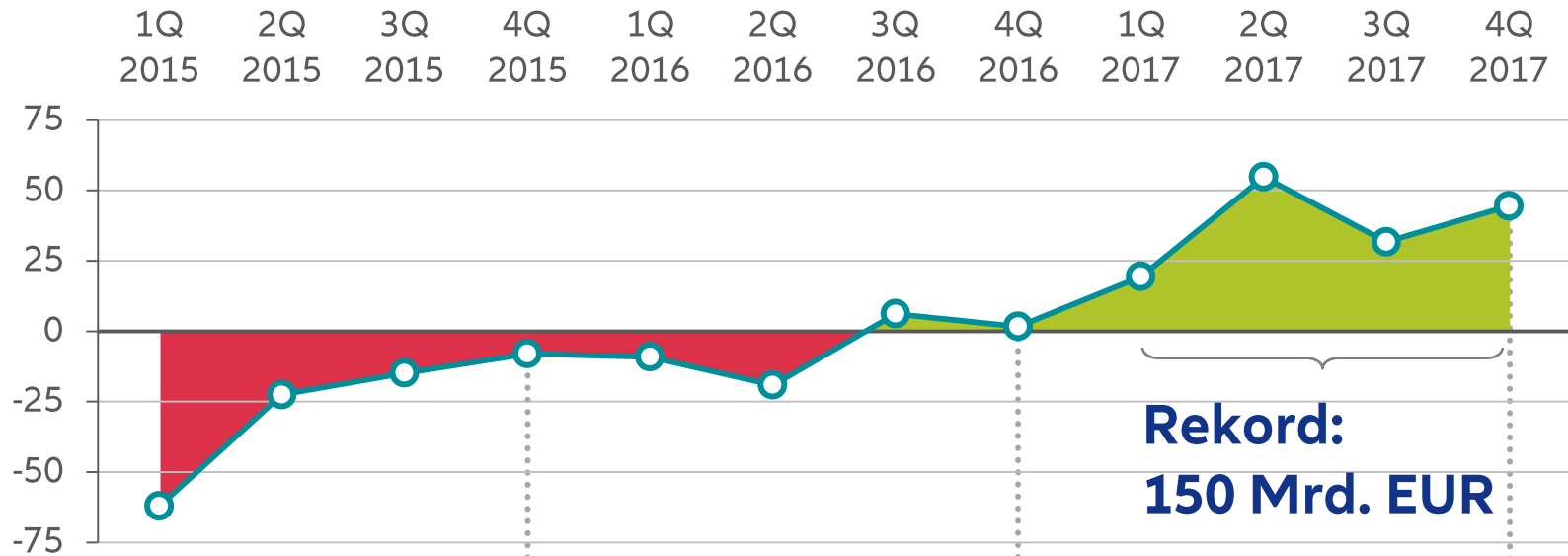
Ab sofort keine neue
Versicherung von
Kohleprojekten



Unser Weg

ASSET MANAGEMENT – ERSTE GROÙE AUFGABE BEWÄLTIGT

NettomittelflÙsse Dritter (Mrd. EUR)



**Rekord:
150 Mrd. EUR**

3-Jahres-Rendite
besser als der
Wettbewerb


69%

83%

91%

ASSET MANAGEMENT WIEDER AUF ERFOLGSKURS

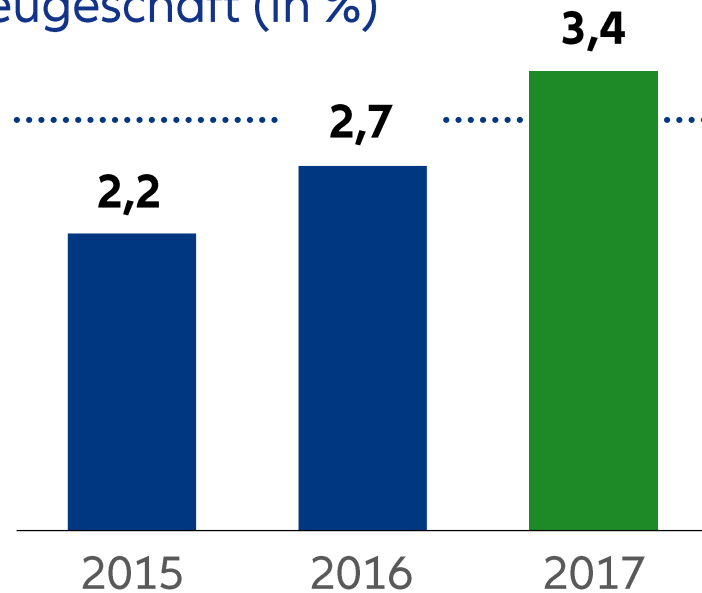
Asset Management

- 
- PIMCO und AllianzGI 2017 **führend** bei Greenwich **Qualitätsbewertung**
 - **1.960 Mrd. EUR** verwaltete Vermögenswerte – ein Rekord
 - **Aufwand** im Verhältnis zu Ertrag weiter **verbessert** um 1,5 Prozentpunkte auf 62%
 - **11% Wachstum** des operativen Ergebnisses auf **2,4 Mrd. EUR**

DIE ZWEITE GROÙE HERAUSFORDERUNG: LEBENSVERSICHERUNG NEU POSITIONIEREN

Marge im Neugeschäft (in %)

Zielwert
2017: 3%



Anteil
bevorzugter
Produkte

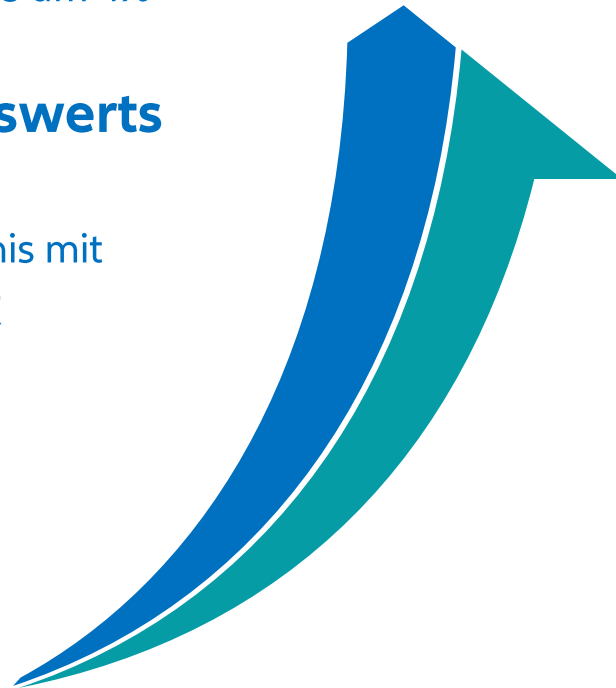


Produkte mit
Vorteilen für
Kunden und
Aktionäre

Geschäftsjahr 2017

LEBENSVERSICHERUNG WIEDER AUF KURS

- **Wachstum** des Geschäftsvolumens um 4%
- Wachstum des **Neugeschäftswerts um 30%**
- Operatives Ergebnis mit **4,4 Mrd. EUR** auf Rekordniveau

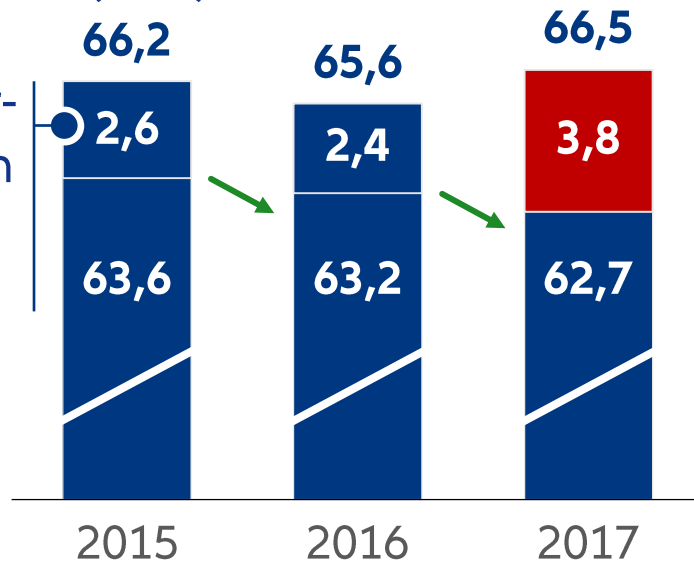


Leben/Kranken
Asset Management

TECHNISCHE EXZELLENZ IST GRUNDLAGE FÜR ERFOLG IN DER SACHVERSICHERUNG

Schadenquote (in %)

Davon Naturkatastrophen und Witterschäden



Von Naturkatastrophen weit weniger betroffen als unsere Wettbewerber

Unsere Stärke:
Risiken richtig bewerten

Geschäftsjahr 2017

GUTES ERGEBNIS IN DER SACHVERSICHERUNG

- **Umsatzwachstum mit 2,3%** besser als viele Wettbewerber
- **Schaden-Kostenquote von 95,2%**
- Gutes **operatives Ergebnis von 5,1 Mrd. EUR**



Sachversicherung
Leben/Kranken
Asset Management

Geschäftsjahr 2017

ALLE SEGMENTE TRAGEN ZUM GUTEN ERGEBNIS BEI

**Operatives Ergebnis
von 5,1 Mrd. EUR**



**Operatives Ergebnis
von 2,4 Mrd. EUR**

**Operatives Ergebnis
von 4,4 Mrd. EUR**

Sachversicherung

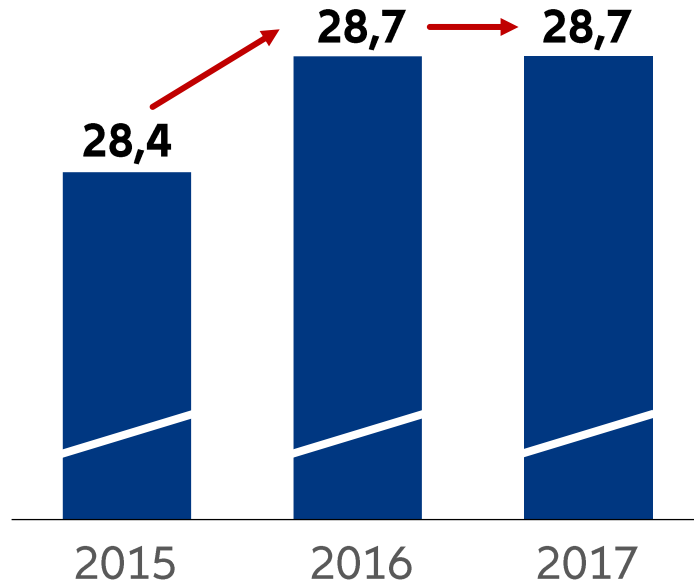
Leben/Kranken

Asset Management



VERBESSERUNG DER PRODUKTIVITÄT NUN DIE DRITTE GROÙE AUFGABE

Kostenquote
in der Sach-
versicherung
(in %)



Wachstum
(in %)



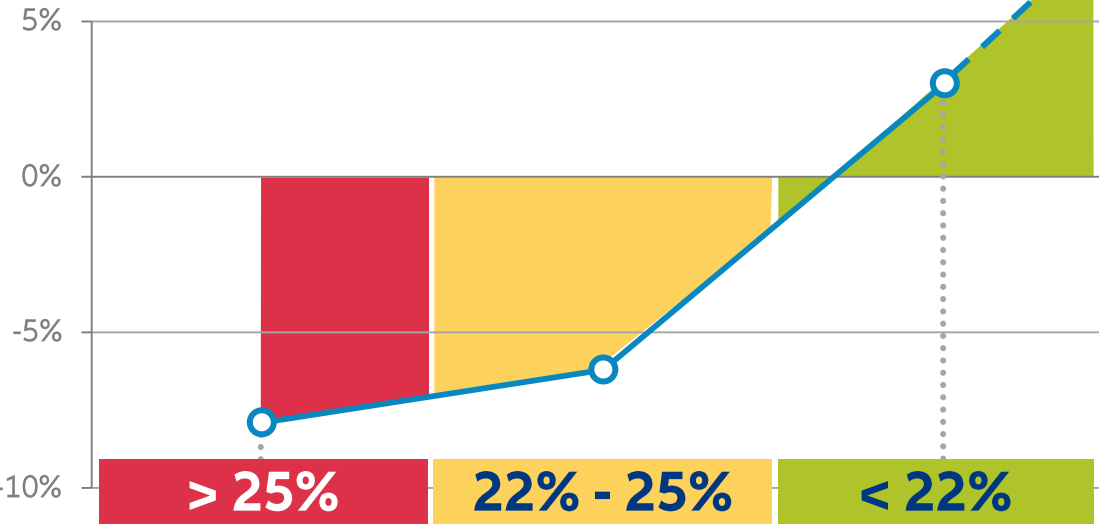
Unsere
Heraus-
forderung
bleibt: höhere
Produktivität
und
profitables
Wachstum



Unser Weg

WAS WIR SCHAFFEN MÜSSEN: EINFACHER WERDEN!

Kundenloyalität
im Vergleich
zum Markt



Kostenquote

Anzahl Produkte



Unser Weg

VEREINFACHEN IST DIE GRUNDLAGE FÜR DEN WEG IN DIE ZUKUNFT

ZUKUNFTSFELDER
ERSCHLIESSEN

TRANSFORMIEREN

BESTEHENDES
OPTIMIEREN



VEREINFACHEN

Unser Weg

EINFACHERE PRODUKTE SCHAFFEN WACHSTUM

Beispiel Autoversicherung in Deutschland



Produktivität



Zufriedene Mitarbeiter
und Vertriebspartner



Zufriedene Kunden



Wachstum



Klarheit schafft Vertrauen

AUSBLICK FÜR OPERATIVES ERGEBNIS: 11,1 MRD. EUR +/- 500 MIO. EUR

Operatives Ergebnis in Milliarden Euro

	Sachver- sicherung	Leben/ Kranken	Asset Manage- ment	Corporate/ Konsoli- dierung	Gruppe
Oberes Ende	5,7	4,5	2,7	-0,8	11,6
Mittel- wert	5,4	4,2	2,4	-0,9	11,1
Unteres Ende	5,1	3,9	2,1	-1,0	10,6



HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Diese Aussagen stehen unter untenstehendem Vorbehalt bei Zukunftsaussagen.

Vorbehalt bei Zukunftsaussagen

Soweit wir in diesem Dokument Prognosen oder Erwartungen äußern oder die Zukunft betreffende Aussagen machen, können diese Aussagen mit bekannten und unbekanntem Risiken und Ungewissheiten verbunden sein. Die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen können daher wesentlich von den geäußerten Erwartungen und Annahmen abweichen.

Neben weiteren hier nicht aufgeführten Gründen können sich Abweichungen aufgrund von (i) Veränderungen der allgemeinen wirtschaftlichen Lage und der Wettbewerbssituation, vor allem in Allianz Kerngeschäftsfeldern und -märkten, (ii) Entwicklungen der Finanzmärkte (insbesondere Marktvolatilität, Liquidität und Kreditereignisse), (iii) dem Ausmaß oder der Häufigkeit von Versicherungsfällen (zum Beispiel durch Naturkatastrophen) und der Entwicklung der Schadenskosten, (iv) Sterblichkeits- und Krankheitsraten beziehungsweise -tendenzen, (v) Stornoraten, (vi) insbesondere im

Bankbereich, der Ausfallrate von Kreditnehmern, (vii) Änderungen des Zinsniveaus, (viii) Wechselkursen, einschließlich des Euro/US Dollar-Wechselkurses, (ix) Gesetzes- und sonstigen Rechtsänderungen, insbesondere hinsichtlich steuerlicher Regelungen, (x) Akquisitionen, einschließlich anschließender Integrationsmaßnahmen, und Restrukturierungsmaßnahmen, sowie (xi) allgemeinen Wettbewerbsfaktoren ergeben. Terroranschläge und deren Folgen können die Wahrscheinlichkeit und das Ausmaß von Abweichungen erhöhen.

Keine Pflicht zur Aktualisierung

Die Gesellschaft übernimmt keine Verpflichtung, die in dieser Meldung enthaltenen Informationen und Zukunftsaussagen zu aktualisieren, soweit keine gesetzliche Veröffentlichungspflicht besteht.